

Додаток 1

до рішення Богодухівської міської ради  
від 27.03.2026 року № \_\_\_\_\_-VIII  
(LXXVI позачергова сесія VIII скликання)

ЗАТВЕРДЖЕНО

рішенням Богодухівської міської ради  
від 27.03.2026 року № \_\_\_\_\_-VIII

\_\_\_\_\_ Володимир БЄЛИЙ

## **СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ**

**комунального некомерційного підприємства  
Богодухівська центральна районна лікарня  
Богодухівської міської ради  
на 2026-2028 роки**

**м. БОГОДУХІВ**

## ЗМІСТ

1. Загальна інформація підприємства	3
2. Мета, предмет, діяльність	6
3. Ресурсний потенціал	8
4. Аналіз поточного стану діяльності	13
4.1. Виробнича діяльність	13
5. Фінансова діяльність	17
6. Розвиток трудового потенціалу	19
7. SWOT-аналіз	20
8. Стратегічні напрями та цілі розвитку	21
9. Очікувані результати	23

## 1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПІДПРИЄМСТВА

Комунальне некомерційне підприємство Богодухівська центральна районна лікарня Богодухівської міської ради є багатопрофільним лікувально-профілактичним закладом охорони здоров'я – комунальним унітарним некомерційним підприємством, що надає послуги вторинної (спеціалізованої) амбулаторної та цілодобової стаціонарної (спеціалізованої) медичної допомоги в порядку та на умовах, встановлених законодавством України та Статутом закладу.

Реквізити	Відомості
Повне найменування:	Комунальне некомерційне підприємство Богодухівська центральна районна лікарня Богодухівської міської ради
Скорочене найменування:	КНП Богодухівська ЦРЛ
Місцезнаходження:	62103, вул. Чернієнка Дмитра, 13, м. Богодухів, Харківська обл.
Нормативний документ:	Статут, затверджений Рішенням Богодухівської міської ради Харківської області XLV позачергової сесії VIII скликання від 01.09.2023 р. №6650- VIII

**Загальна характеристика.** КНП Богодухівська ЦРЛ є опорною лікарнею, що забезпечує медичне обслуговування населення Богодухівського району у кількості понад 123 тисячі осіб та понад 63000 внутрішньо-переміщених осіб, загалом понад 186 тисяч осіб.

Крім того КНП Богодухівська ЦРЛ надає медичну допомогу населенню, що постійно проживає (перебуває) на території Богодухівської, Валківської, Краснокутської, Золочівської, Коломацької громад Богодухівського району а також мешканцям Дергачівської громади Харківського району, міста Харків, та інших прилеглих територій, в тому числі інших областей.

Лікарня знаходиться в адміністративному центрі району, місті Богодухів, яке розташоване на північному заході Харківської області. В сучасних межах Богодухівський район сформований шляхом об'єднання 5 територіальних громад: Богодухівської міської, Валківської міської, Золочівської селищної, Коломацької селищної та Краснокутської селищної з адміністративним

центром у місті Богодухів. Відстань до обласного центру асфальтованою дорогою — 62 км., до смт. Золочів — 52 км., до м. Валки — 43 км., до смт. Краснокуськ — 42 км., смт. Коломак — 63 км. Через місто проходять залізнична лінія і асфальтована траса Харків—Суми. До м. Охтирка Сумської області відстань 53 км.

## ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА КНП Богодухівська ЦРЛ.

### 1. Адміністративно-управлінський підрозділ.

#### 1.1. Апарат управління:

- Директор
- Медичний директор
- Заступники директора
- Юрисконсульт
- Фахівець з питань цивільного захисту
- Фахівець із супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб
- Інженер з охорони праці
- Інженер з метрології
- Помічник керівника

#### 1.2. Бухгалтерія;

#### 1.3. Відділ кадрів;

#### 1.4. Інформаційно-аналітичний відділ.

### 2. **Стационар** на 170 ліжок цілодобового перебування:

#### 2.1. Відділення екстренної медичної допомоги (приймальне);

#### 2.2. Терапевтичне відділення;

#### 2.3. Реабілітаційне відділення;

#### 2.4. Неврологічне відділення;

#### 2.5. Відділення анестезіології з палатою інтенсивної терапії;

#### 2.6. Операційний блок;

#### 2.7. Хірургічне відділення з травматологічними ліжками;

#### 2.8. Акушерсько-гінекологічне відділення з педіатричними ліжками;

#### 2.9. Паліативне відділення;

#### 2.10. Інсультний блок.

### 3. **Поліклініка:**

#### 3.1. Реєстратура;

#### 3.2. Денний стационар;

#### 3.3. Центр ментального здоров'я;

#### 3.4. Стоматологічне відділення;

#### 3.5. Кабінети лікарів спеціалістів:

##### 3.5.1. Кабінет профілактичних оглядів;

##### 3.5.2. Процедурний кабінет;

##### 3.5.3. Ендокринологічний кабінет;

##### 3.5.4. Кабінет інфекційних захворювань;

##### 3.5.5. Кабінет «Довіра»;

- 3.5.6. Кардіологічний кабінет;
- 3.5.7. Кабінет ультразвукової діагностики;
- 3.5.8. Неврологічний кабінет;
- 3.5.9. Кабінет лікаря-гінеколога;
- 3.5.10. Офтальмологічний кабінет;
- 3.5.11. Отоларингологічний кабінет;
- 3.5.12. Травматологічний кабінет;
- 3.5.13. Хірургічний кабінет;
- 3.5.14. Онкологічний кабінет;
- 3.5.15. Дерматологічний кабінет;
- 3.5.16. Кабінет телемедицини;
- 3.5.17. Кабінет лікаря-педіатра;

#### **4. Параклінічний підрозділ**

- 4.1.Клініко-діагностична лабораторія;
- 4.2. Рентгенологічне відділення;
- 4.3. Відділення трансфузіології;
- 4.4. Патологоанатомічне відділення;

#### **5. Господарсько-обслуговуючий підрозділ:**

- 5.1. Харчоблок;
- 5.2.Пральня;
- 5.3. Гараж;
- 5.4. Обслуговуючий персонал.

## 2. МЕТА, ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ

Комунальне некомерційне підприємство Богодухівська центральна районна лікарня Богодухівської міської ради (далі — КНП Богодухівська ЦРЛ) здійснює некомерційну господарську діяльність, спрямовану на досягнення, збереження і зміцнення здоров'я населення та інших соціальних результатів без мети одержання прибутку.

Метою діяльності КНП Богодухівська ЦРЛ є забезпечення потреб населення в наданні вторинної (спеціалізованої), реабілітаційної та паліативної медичної допомоги. Головним завданням є підвищення доступності та якості медичної допомоги при ефективнішому і раціональнішому використанні ресурсів для досягнення найкращих результатів.

Предмет діяльності:

- Медична практика.
- Надання вторинної (спеціалізованої), реабілітаційної, паліативної медичної допомоги та медичних послуг в амбулаторних або стаціонарних умовах.
- Надання послуг з медичного обслуговування населення за програмами медичних гарантій відповідно до договорів, укладених у встановленому законодавством порядку з Національною службою здоров'я України, за тарифами, що встановлюються відповідно до Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення».
- Надання платних послуг з медичного обслуговування поза договорами про медичне обслуговування населення, укладених з Національною службою здоров'я України.
- Організація надання медичної допомоги пацієнтам, які перебувають у невідкладному стані, відповідно до законодавства України.
- Надання медичної, консультативно-діагностичної допомоги пацієнтам, у тому числі надання медичних послуг вдома, відповідно до законодавства України.
- Організація безоплатного та пільгового забезпечення лікарськими засобами населення у порядку, визначеному законодавством України.

- Провадження діяльності, пов'язаної з виготовленням, зберіганням, перевезенням, придбанням, реалізацією (відпуском), використанням, знищенням наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів у порядку, визначеному законодавством України.
- Проведення обов'язкових профілактичних медичних оглядів.
- Забезпечення реалізації комплексних спеціальних санітарно-гігієнічних і санітарно-протиепідемічних заходів.
- Забезпечення дотримання стандартів медичної допомоги (медичних стандартів), клінічних протоколів медичної допомоги, табелів матеріально-технічного оснащення.
- Інша господарська діяльність, що дозволена законодавством України та відповідає меті, передбаченій цим Статутом.

### Принципи організації медичної допомоги в КНП Богодухівська ЦРЛ:

Принцип	Принцип
Орієнтованість на пацієнта	Безпечності
Доступності	Ефективності та результативності
Своєчасності	Економічної доцільності та ефективності
Якості	Дотримання і забезпечення рівності прав пацієнтів

### 3. РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

На балансі підприємства станом на 01.03.2026 знаходиться 8 будівель:

Назва будівлі	Адреса будівлі	Площа на балансі, кв.м	Орендована площа, кв.м	Вільна площа, кв.м	Площа для власних потреб, кв.м
Комплекс будівель та споруд стаціонарного відділення			0	0	\
-Хірургічний корпус	М. Богодухів, вул. Миколи Амосова, 3	10821,5	287,6	0	10533,9
-Котельня та теплові мережі		1313,0	0	0	1313,0
-Харчоблок		1106,8	0	0	1106,8
-Киснева станція		48,1	0	0	48,1
-дизельна станція		33,2	0	0	33,2
Будівля поліклініки	М. Богодухів, вул. Чернієнка Дмитра, 13	4726,6	526,4	0	4200,2
Нежитлова будівля, патологоанатомічне відділення	М.Богодухів,вул.Святодухівська,7	111,6	41,3	0	70,3
Нежитлова будівля,овочесховище	М.Богодухів, вул.Жовтнева 7	79,7	0	0	79,7
Нежитлова будівля,зубопротезний кабінет	М.Богодухів, вул.Жовтнева 7	313,5	0	0	313,5
Нежитлова будівля,Гараж	М.Богодухів, вул.Моргунова,23	87,5	0	0	87,5
30-ти квартирний житловий будинок	М. Богодухів, вул. Миколи Амосова, 3	1692	0	0	1692
Лікарняний комплекс с. Гути	С.Гути,вул.Первухінська,35	51,7			



Стационар розташований у лісово-парковій зоні м. Богодухів, в сучасній семиповерховій будівлі загальною площею 10263,3 кв.м, яка доступна для людей з обмеженими фізичними можливостями згідно з ДБН В.2.2-17:2006 «Будинки і споруди. Доступність будинків і споруд для маломобільних груп населення». Будівля додатково має цокольний та технічний поверхи, оснащена двома пасажирськими та двома вантажними ліфтами, що дає змогу перевозити пацієнтів з інвалідними колясками та на функціональних ліжках, на кожному поверсі загальнодоступний санітарно-гігієнічний кабінети.

Всі відділення стаціонару забезпечені необхідним медичним обладнанням відповідно до затверджених табелів оснащення. В лікарні створені комфортні умови для перебування пацієнтів, забезпечується раціональне харчування згідно дієти призначеної лікарем.

Заклад має можливість для розміщення в приміщеннях стаціонару додаткової діагностичної та лікувальної апаратури, а саме: встановлення ангиографа, магнітно-резонансного томографа та іншого спеціалізованого високоточного обладнання.

Стационар має дві стаціонарних кисневих станції потужністю 2500 л/хв. та 75 л/хв., які забезпечують централізовану подачу кисню до всіх відділень, крім того в наявності резервна мережа з кисневою станцією, що живиться від кисневих балонів.

Електроживлення стаціонару здійснюється з двох джерел електропостачання (з можливістю ручного перемикання) сонячна станція на 50 кВт, а також в наявності резервні джерела електропостачання: генератори

потужністю 172 кВт, 180 кВт та 100 кВт, які підключені в автоматичному режимі та за допомогою АВР забезпечують резервне живлення семиповерхового корпусу стаціонару, харчоблоку, систем водопостачання та водовідведення, котельні з системою опалення та кисневої станції, що забезпечує повну автономність лікарні.



Вторинна амбулаторна допомога населенню забезпечується в поліклініці ЦРЛ потужністю на 283 відвідування на добу за 26 профілями. Середня кількість відвідувань на рік складає понад 100 тисяч в тому числі 46,8% із них з метою профілактичного огляду.

Поліклініка розташована у центрі міста в чотирьохповерховій будівлі загальною площею 4719 кв.м., доступна для людей з обмеженими фізичними можливостями згідно з ДБН В.2.2-17:2006 «Будинки і споруди. Доступність будинків і споруд для маломобільних груп населення». Будівля оснащена пасажирським ліфтом, на кожному поверсі - загальнодоступний санітарно-гігієнічний кабінет.

Поліклініка має резервне джерело електропостачання: гібридна сонячна станція на 42 кВт та генератор потужністю 180 кВт, які забезпечують мінімальну потребу в електроенергії.

В приміщенні поліклініки розташований, на праві оренди КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги Богодухівської міської ради Харківської області».

## Вартість основних засобів (тис. грн):

Показник	на 01.01.2023	на 01.01.2024	на 01.01.2025
ВСЬОГО	113905,3	142710,0	147296,3
Будівлі, споруди	43756,8	43756,8	43756,8
Земельні ділянки	-	-	-
Машини та обладнання	66479,2	95332,7	99220,4
Інструменти, прилади, інвентар	319,1	327,2	323,7
Багаторічні насадження	-	-	-
Малоцінні необоротні матеріальні активи	2354,3	2620,9	3430,6
Білизна, постільні речі	995,9	672,4	564,8

Протягом останніх 3 років проводилась робота по зміцненню матеріально-технічної бази, проводились ремонтні роботи, закуповувалось обладнання.

### 2023 рік

- Ремонтно-відновлювальні роботи із капітального ремонту неврологічного відділення з реабілітаційними ліжками та інсультним блоком.

- Капітальний ремонт пральні з придбанням сучасних пральних машин.

- Капітальний ремонт підвального приміщення з облаштуванням укриття.

- Придбано дороговартісного медичного обладнання на суму 17455,4 тис. грн.

- Обладнано кабінет доступності для гінекологічного огляду жінок з обмеженими можливостями.

- Виготовлено ПКД на капітальний ремонт рентген-діагностичного кабінету (ангіографія).

### 2024 рік

- закупівля лікарських засобів,

- закупівля медичного обладнання на суму

- придбання обладнання на 2млн.грн. та відкриття реабілітаційного відділення,

- на будівлі поліклініки встановлені перші сонячні панелі на 12кВт.

- Придбання бронхоскопа та колоноскопа на суму 2 млн.грн.

### 2025 рік

- закуплено обладнання на суму 1138,0 тис. грн.,

- проведено ремонтні роботи приміщень Центру ментального здоров'я, розташованого в поліклініці ЦРЛ на суму 788,4 тис. грн.;

- придбано меблів на суму 92,0 тис. грн.,

- проведено ремонтні роботи та технічне обслуговування медичного, технічного обладнання та системи пожежогасіння – 393,85 тис. грн.,

- закуплено програмне забезпечення бухгалтерського обліку – 234,9 тис. грн.,
- проведено поточний ремонт водопостачальної системи – 196,0 тис. грн..
- виграли грант та провели дооснащення реабілітаційного відділення за кошти БК « Брокери України» на суму 2 млн.грн. Лікарі, фізичні терапевти, медичні сестри відділення реабілітації пройшли навчання в реабілітаційних закладах м. Львів, Тернопіль, Київ.

Крім того за надання платних послуг КНП Богодухівська ЦРЛ отримала кошти у сумі: 2023 рік – 2047,6 тис. грн., 2024 рік – 3115,2 тис. грн., 2025 рік – 2993,3 тис. грн., які витрачено на придбання запасних частин до автомобілів, бланків медичної документації та суворої звітності, медінструментарію, виробів медичного призначення, вивіз нечистот та інше.

ЦРЛ працює у тісній співпраці з благодійними фондами та за підтримки міської ради завдяки чому отримано благодійно дороговартісного медичного обладнання, лікарських засобів та виробів медичного призначення, продуктів харчування, господарських матеріалів на суму: у 2023 році – 23300,3 тис.грн., у 2024 році – 15150,4 тис. грн., у 2025 році – 12288,1 тис.грн.

В закладі постійно забезпечується своєчасна виплата заробітної плати працівникам з передбаченими підвищеннями в повному обсязі згідно чинного законодавства.

### Орієнтовна потреба в проведенні капітальних ремонтів у 2026–2028 роках.:

Найменування (робіт або об'єкту)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Капітальний ремонт акушерсько-гінекологічного відділення з педіатричними ліжками	-	+	-
Поточний ремонт хірургічного відділення з травматологічними ліжками	+	-	-
Капітальний ремонт приміщення для встановлення ангиографа/МРТ	-	-	+

## 4. АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ

### 4.1. Виробнича діяльність

КНП Богодухівська центральна районна лікарня Богодухівської міської ради проводять діяльність у сфері охорони здоров'я відповідно до переліку лікарських спеціальностей, зазначених в ліцензії на провадження господарської діяльності з медичної практики, а саме: анестезіологія, дитяча анестезіологія, хірургія, дитяча хірургія, нейрохірургія, ортопедія і травматологія, дитяча ортопедія і травматологія, онкологія, акушерство і гінекологія, урологія, неонатологія, педіатрія, терапія, неврологія, дитяча неврологія, фізична та реабілітаційна медицина, рентгенологія, ультразвукова діагностика, ендоскопія, трансфузіологія, патологічна анатомія, епідеміологія, інфекційні хвороби, дитячі інфекційні хвороби, загальна практика - сімейна медицина, дитяча офтальмологія, офтальмологія, дитяча отоларингологія, отоларингологія, кардіологія, ендокринологія, дерматовенерологія, дитяча стоматологія, ортопедична стоматологія, стоматологія, психіатрія, наркологія, фтизіатрія, підліткова терапія, організація і управління охороною здоров'я, медична статистика, функціональна діагностика, клінічна лабораторна діагностика, психотерапія.

Станом на 01.03.2026 між КНП Богодухівська ЦРЛ та Національною службою здоров'я України укладено 21 договір на закупівлю медичних послуг, а саме:

1. «Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах» (пакет МД №3)
2. «Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій» (пакет МД №4)
3. «Медична допомога при гострому мозковому інсульті» (пакет МД №5)
4. «Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах» (пакет МД №9)
  - «Медична допомога при пологах» (пакет МД №7)
5. «Мамографія» (пакет МД №10)
6. «Гістероскопія» (пакет МД №11)
7. «Езофагогастродуоденоскопія» (пакет МД №12)
8. «Колоноскопія» (пакет МД №13)
9. «Цистоскопія» (пакет МД №14)
10. «Бронхоскопія» (пакет МД №15)
11. «Стаціонарна паліативна допомога дорослим та дітям» (пакет МД №23)
12. «Мобільна паліативна допомога дорослим і дітям» (пакет МД №24)
13. «Стоматологічна допомога дорослим та дітям» (пакет МД №33)
14. «Ведення вагітності в амбулаторних умовах» (пакет МД №35)
15. «Готовність закладу до надання медичної допомоги в надзвичайних ситуаціях» (пакет МД №42)

16. «Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня» (пакет МД №47)

17. «Забезпечення збереження кадрового потенціалу для надання медичної допомоги населенню, яке перебуває на територіях бойових дій» (пакет МД №49)

18. «Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів» (пакет МП №50)

19. «Реабілітаційна допомога дорослим та дітям у стаціонарних умовах» (пакет МД №53)

20. «Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки» (пакет МД №60)

Протягом року за медичною допомогою до приймального відділення звертається понад 7 тисяч осіб, близько 80% із них отримують цілодобову спеціалізовану стаціонарну допомогу а 20,0% медична допомога надається амбулаторно в стаціонарі та скеровуються за потреби до профільних спеціалістів на амбулаторне лікування або до обласних закладів охорони здоров'я.

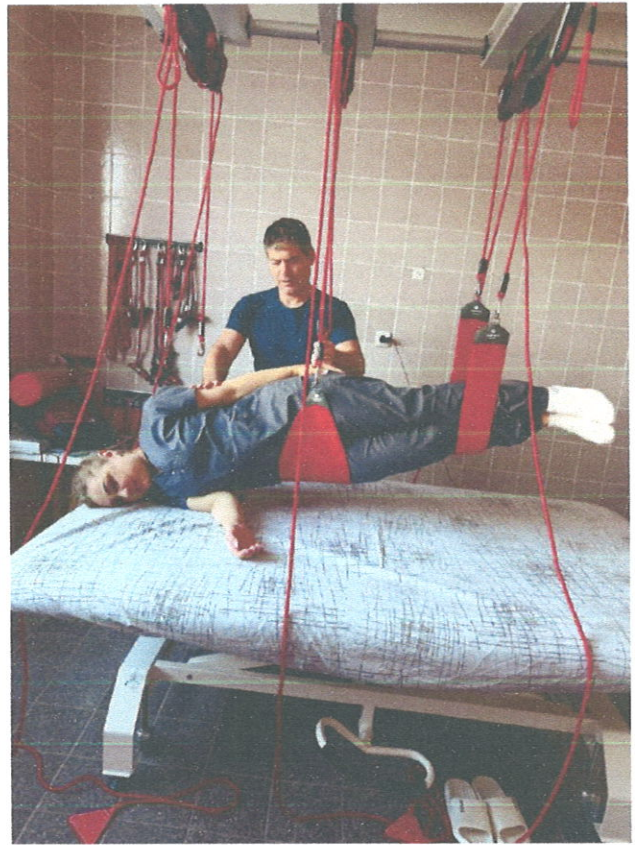
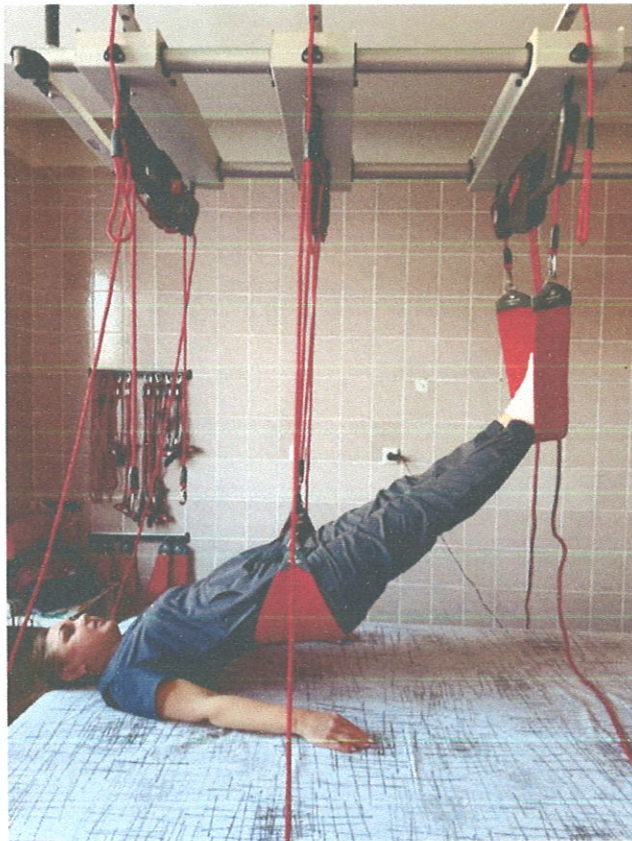
#### Робота стаціонару:

	2023	2024	2025
Кількість ліжок	150	170	170
Забезпеченість на 10000 населення	41,4	47,3	51,1
Проліковано пацієнтів	5829	7147	7059
Число днів роботи ліжка	295,9	309,4	343,3
Середній термін лікування	7,6	7,3	8,3
Летальність	2,3	2,2	2,0
Рівень госпіталізації на 1000 мешканців	160,7	199,1	212,4

За екстреними показниками в стаціонар звертається близько 90,0% пацієнтів .

З введенням військового стану на території України КНП Богодухівська ЦРЛ надає допомогу військовослужбовцям та цивільним особам, які постраждали внаслідок воєнних дій. За весь період воєнного стану у стаціонарі Богодухівської ЦРЛ проліковано: військовослужбовців 2488 стаціонарно та 3967 осіб амбулаторно, ВПО стаціонарно – 2775, амбулаторно – 18546 осіб.

Значна увага приділяється реабілітації пацієнтів постраждалих внаслідок воєнних дій, тяжких захворювань та травм. В стаціонарі ЦРЛ функціонує відділення реабілітації на 30 ліжко-місць. Реабілітація включає фізичну та ерготерапію, логопедичну допомогу, нейро-, та ортопедичну відновлювальну терапію, підготовку до протезування та навчання користування протезом; участь у розробці та виконанні індивідуального плану реабілітації пацієнтів з післятравматичними станами, лікування у реабілітаційному відділенні (забезпечення консультації лікаря ФРМ для визначення обсягу реабілітаційних заходів, спеціалізованих вправ для відновлення після травм і захворювань).



Лікарня забезпечує безкоштовне перевезення ветеранів для проведення реабілітації в нашому закладі. В 2025 році ми перевезли 3 осіб з м. Харків, 2 осіб з Дніпра та 1 особу з Кропивницького. Укладено меморандум про співпрацю з центром GARTA( м. Тернопіль) — центр з протезування, адаптації, базової реабілітації та психологічної підтримки для потребуючих. Це місце, де гартується тіло, а з ним і дух. У липні місяці 2025 року лікарі нашого закладу їздили до м. Тернопіль та пройшли триденний тренінг з отриманням відповідних компетентностей та сертифікатів. Навчання пройшли: лікар хірург, травматолог та лікар ФРМ.



Вторинна амбулаторна допомога населенню забезпечується в поліклініці ЦРЛ, яка розрахована на 283 відвідування на добу за 26 спеціальностями. Середня кількість відвідувань на рік складає понад 100 тисяч в тому числі 36,8% з метою профілактичного огляду.

### Робота поліклініки:

	2023	2024	2025
Відвідувань до лікарів	117157	121411	110541
Відвідувань лікарями вдома	146	707	1592
Ліжок в денному стаціонарі	20	20	20
Проліковано в денному стаціонарі	1079	756	627
Проліковано на 1 ліжко	53,9	37,8	31,3

У 2024 році на базі поліклініки створено Центр ментального здоров'я де можна отримати скринінг станів, пов'язаних із наслідками бойових дій (посттравматичний стресовий розлад (ПТСР), гіпертонічна хвороба, хворобливий синдром, надання розширених послуг з психологічної допомоги, психотерапії (супровід лікування з ПТСР та відновлення динаміки ПТСР), лікування за потреби консультації з лікарем-психіатром, психологом, психотерапевтом (індивідуальна та групова терапія, сесії когнітивно-поведінкової терапії для роботи з післятравматичним досвідом, програми управління стресом, тривожністю та депресією) та подальший супровід та спостереження пацієнтів.

## 5. ФІНАНСОВА ДІЯЛЬНІСТЬ

### Структура доходів (тис. грн):

Доходи	2023	2024	2025	Очікуване 2026
Кошти місцевого бюджету	28830,3	24053,3	19581,6	33303,856
Кошти одержані за платні послуги	2047,6	2889,9	3808,5	4000,0
Кошти НСЗУ	72867,3	57899,0	88327,6	84194,104
	в т.ч. залишок на початок року 20052,2	в т.ч. залишок на початок року 1064,0		в т.ч. 9403,749
Всього	113154,6	99742,3	117681	121 497,96

### Структура витрат (тис. грн):

Показники	2023	2024	2025	Очікуване 2026
Заробітна плата (2111)	61989,1	54534,3	62762,7	60 483,875
Нарахування на оплату праці (2120)	13389,7	11791,5	12572,4	13 306,480
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар (2210)	1674,9	2921,1	2965,1	900,0
Медикаменти та перев'язувальний інвентар (2220)	7753,0	10892,8	13835,9	1550,0
Продукти харчування (2230)	620,9	559,9	1851,7	868,0
Оплата послуг, крім комунальних (2240)	2819,7	4266,0	4605,3	1225,6
Оплата теплопостачання (2271)	5153,2	5973,6	6317,5	7174,4
Оплата водопостачання (2272)	874,6	898,7	1210,6	1475,2
Оплата електроенергії (2273)	2392,4	2921,1	2941,0	4828,0
Оплата природного газу (2274)	-	-	-	-
Оплата інших енергоносіїв (2275)	161,6	322,2	516,4	585,7
Виплата пенсій і допомог (2710)	314,8	435,3	564,9	540,00
Інші виплати населенню (2730)	-	-	-	-
Інші поточні видатки (2800)	-	-	-	-
Придбання обладнання (3110)	11507,5	4225,8	7537,5	8560,7
Капітальний ремонт (3130)	4503,2	-	-	20000,0
Всього	113154,6	99742,3	117681	121 497,96

## Основні фінансово-економічні показники діяльності (тис. грн):

Найменування показника	2023	2024	2025	2026 очікуване
Доходи всього, в т.ч.:	134462,5	102097,8	128616,9	128616,9
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг):	114068,7	98912,5	126356,3	126356,3
— за рахунок бюджетних коштів	31528,5	23767,2	18388,2	18388,2
— платні послуги	1804,9	2282,7	2973,6	2973,6
— за рахунок коштів НСЗУ	55432,1	56835,6	88327,6	88327,6
Інші операційні доходи	391,0	744,4	2386,9	2386,9
Дохід від безоплатно одержаних активів	24912,2	15282,6	14280,0	14280,0
Витрати всього, в т.ч.:	131277,2	99837,2	118490,1	118490,1
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)				
Адміністративні витрати				
Капітальні інвестиції				
Бюджетні кошти, в т.ч.:				
Чистий прибуток (збиток)	3185,3	22060,6	10126,8	10126,8

## 6. РОЗВИТОК ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

Згідно штатного розпису підприємства, затвердженого станом на 01.01.2026 штатна чисельність працівників складає 415,25 штатних одиниць, з них фактично зайнято 385,25 одиниць, що складає 92,8%, в тому числі по категоріях:

Категорії	Штатні одиниці	Фактично зайнято	Фізичних осіб
Лікарі	86,75	69,00	53
Фахівці з базовою та неповною вищою освітою	162,75	156,5	154
Молодший медичний персонал	82,0	81,5	81
Спеціалісти з немедичною освітою	12,75	10,75	10
Інший персонал	71,00	66,5	64
Всього	415,25	385,25	363

Відповідно до діючого законодавства на підприємстві проводиться виплата всіх обов'язкових доплат та надбавок до посадового окладу, доплата до мінімальної заробітної плати, а також забезпечується виплата мінімального розміру заробітної плати лікарям — 20 000 грн., фахівцям з базовою та неповною вищою медичною освітою — 13 500 грн.

### Середня заробітна плата за 2023–2025 роки (грн):

Категорія	2023	2024	2025	Очікуване 2026
Лікарі	25705	21915	23093	24248
Середній медперсонал	13798	12943	14192	14902
Молодший медперсонал	7200	7827	8751	9189
Спеціалісти немедики та інші	8508	8145	11292	11857

### Середня заробітна плата відповідно по прогнозу 2026–2028 рр. та категоріям працівників (грн):

Категорія	2026	2027	2028
Лікарі	24248	25460	26733
Середній медперсонал	14902	15647	16429
Молодший медперсонал	9189	9648	1130
Спеціалісти-немедики			
Інші	11857	12449	13071

Згідно з прогнозом, у 2026 році заробітна плата зросте на 5%, 2027 — на 5% та 2028 на 5%.

## 7. SWOT-АНАЛІЗ

СИЛЬНІ СТОРОНИ	МОЖЛИВОСТІ
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Сертифікована система якості — ISO 9001:2009</li><li>2. Кваліфікований та досвідчений персонал, який постійно розвивається та впроваджує інноваційні методи і технології</li><li>3. Відпрацьовані технології надання медичних послуг</li><li>4. Підрозділи лікарні оснащені відповідно до табеля оснащення на достатньому рівні сучасним обладнанням</li><li>5. Достатній рівень енергоефективності приміщень лікарні</li><li>6. Доступне розташування приміщень лікарні (стаціонар розташований у лісово-парковій зоні, поряд з автомобільною транспортною розв'язкою та поблизу залізничного вокзалу «Богодухів» а поліклініка в центрі міста)</li><li>7. Регулярне підвищення кваліфікації і підготовка кадрів</li><li>8. Активна позиція і зацікавленість в розвитку медицини місцевої влади</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Розширення спектру медичних послуг</li><li>2. Освоєння нових медичних технологій</li><li>3. Можливості збільшення ліжкового фонду із створенням спеціалізованих відділень</li><li>4. Розвиток медичних послуг, що не входять до обов'язкових безоплатних послуг</li></ol>
СЛАБКІ СТОРОНИ	ЗАГРОЗИ
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Низька відповідальність пацієнтів та несвоєчасне звернення за медичною допомогою</li><li>2. Недостатня кількість лікарів</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Дороговартісне впровадження інноваційних методів діагностики та лікування</li><li>2. Неприятлива екологічна, політична та економічна ситуація в країні</li><li>3. Невідповідність між витратами на лікування пацієнта та відшкодування коштів з НСЗУ</li><li>4. Недосконалість нормативної бази стосовно галузі охорони здоров'я</li></ol>

## 8. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА ЦІЛІ РОЗВИТКУ

Стратегічні цілі	Ключові показники	Одиниця виміру	2026	2027	2028
1. Покращення якості надання медичної допомоги	1.1. Забезпечення якісного надання медичної допомоги хворим при збільшенні їх кількості	%	5	5	6
	1.2. Відкриття відділення гемодіалізу (при наявності фахівців)	рік	-	-	+
2. Підвищення кваліфікації медичних кадрів	2.1. Забезпечення проходження дистанційного навчання лікарів та молодших спеціалістів з медичною освітою	%	100	100	100
	2.2. Забезпечити участь лікарів лікарні в науково-практичних конференціях, симпозиумах, нарадах та інших заходах	захід	2	2	2
3. Удосконалення професійної підготовки робітників з питань охорони праці	3.1. Забезпечення безперебійного навчання робітників зайнятих на роботах з підвищеною небезпекою відповідно до чинного законодавства	тис. грн.	20,0	25,0	30,0
4. Підвищення рівня мотивації медичних та немедичних працівників до праці	4.1. Зменшення плінності фахівців з базовою та неповною вищою медичною освітою	%	1	1	1
	4.2. Забезпечити оптимальний психологічний клімат в колективах структурних підрозділів лікарні. Використовувати різні форми і методи стимулювання роботи медичних працівників	захід	2	2	2
6. Покращення умов перебування пацієнтів в лікарні шляхом проведення ремонтів приміщень	6.1. Проведення капітального ремонту акушерсько-гінекологічного відділення з педіатричними ліжками	рік	-	+	-
	6.2. Проведення поточного хірургічного відділення з травматологічними ліжками	рік	+	-	-
7. Проведення щорічного аудиту наявного обладнання та його стану	6.3. Капітальний ремонт приміщення для встановлення ангиографа/MPT	рік	-	-	+
	7.1. Придбання нового обладнання на заміну застарілого	тис. грн.	200,0	250,0	300,0
8. Впровадження додаткових джерел доходів	8.1. Збільшення власних надходжень від плати за послуги, здачі в орендне користування приміщень, натуральні надходження тощо	%	10	10	10

З метою досягнення цілей планується продовжити впровадження оновлених міжнародних клінічних протоколів лікування на основі доказової медицини.

## 9. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ

### Структура доходів (тис. грн):

Джерело доходу	2026	2027	2028
Бюджетні кошти (місцевий бюджет)	33303,856	19951,0	20965,8
Власні надходження (платні послуги, надходження за оренду, від реалізації брухту, відшкодування за комунальні та експлуатаційні послуги орендарями, податок на землю та ін.)	4000,0	3900,00	3950,0
Кошти НСЗУ (державний бюджет)	84194,104	95000,00	100000,0 0
Інші доходи (дохід від безоплатно одержаних активів)	12000,00	14500,00	15000,00
Всього	133497,96	133351,0	148915,8

### Очікувані фінансово-економічні показники діяльності (тис. грн):

Найменування показника	2026	2027	2028
Доходи всього, в т.ч.:	133497,96	133351,0	148915,8
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг):	133497,96	133351,0	148915,8
— в т.ч. платні послуги	4000,0	3900,00	3950,0
— за рахунок коштів НСЗУ	84194,104	95000,00	100000,00
Інші операційні доходи в тому числі:	33303,856	19951,0	20965,8
— за рахунок бюджетних коштів	33303,856	19951,0	20965,8
Інші доходи в тому числі:	12000,0	14500,00	15000,00
— дохід від безоплатно одержаних активів	12000,0	14500,00	15000,00
Витрати всього, в т.ч.:	133497,96	133351,0	148915,8
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)			
Адміністративні витрати			
Витрати на збут		—	—
Інші операційні витрати	133497,96	133351,0	148915,8
Фінансові витрати		—	—
Інші витрати		—	—
Податок на прибуток		—	—
Чистий прибуток (збиток)	0	0	0

Секретар міської ради

Рамаз ГАМАРАШВІЛІ